附件1：

乘改薄之风 补教育短板

——贵州省遵义市赤水市全面改薄工作典型案例材料

自2014年启动实施全面改薄工作以来，贵州省遵义市赤水市义务教育薄弱学校已开工校舍面积68510平方米，占规划校舍总面积的96.9%，竣工校舍面积37560平方米，占规划校舍总面积的53.1%，完成设备购置9349.75万元，占规划采购设备资金总额的303%。

一、优先谋划发展

一是坚持在经济社会发展的重点规划中优先谋划和部署教育工作，把教育工作列入政府工作重要议事日程。把教育局作为市城乡规划管理委员会成员单位，及时研究解决教育工程推进中遇到的困难和问题。二是市委、市政府领导经常深入学校了解教育情况，规划学校布局，规划教育发展。三是每年都把全面改薄工作写入政府工程报告，列入民生实事进行考核。

二、优先保障经费

一是教育经费投入实现“三个增长”。二是城市维护建设税、土地出让收益金等各种专项经费，均按政策规定预算并全额拨付教育使用。三是多渠道融资破解资金难题。近三年，通过银行贷款、融资租赁、平台公司交钥匙工程、向上争取等措施，投入教育基础设施建设资金近15亿元，人均投入0.5万元，生均投入3.13万元，统一建设全市中小学塑胶运动场，统一配置班班通、实验室、音体美器材、教学仪器设备、师生电脑，统一美化教室、专用教室、综合教室、学生宿舍和校园，统一规划校园外显文化。

三、优先满足需要

一是规划上优先满足教育，在经济开发区、新城区规划中优先规划建设教育园区，占地近600亩，解决城区大班额。二是黄金地段土地优先用于教育，在市中心地段解决赤水二小占地不足问题，将市电力公司侧面空地、烈士陵园边上空地优先用于学校建设，将乡镇学校迁建项目优先选址于乡镇政府中心位置。三是教育基本需求提前解决，通过贷款融资1.74亿元，实施“早投晚投提前投”工程，将2018年之前要实施的全面改薄等项目全部提前到2016年启动实施。

四、注重超前谋划

根据学校建设标准和实际进行科学论证，按照“储备一批、规划一批、建设一批”的原则认真编制遴选项目，建立项目库，基本做到乡镇以上学校，校校有规划图、计划表。对列入薄改或当年实施的项目，在手续上提前准备、建设资金上提前准备、征地拆迁上提前准备、领导机构和人员上提前准备。

五、注重因地制宜

在学校建设设计过程中，从整体布局到功能使用，能充分考虑教学所需。根据赤水高地多、落差大特点，充分利用地势高低进行学校整体设计，通过连廊解决因高差而产生的通行不便问题，同时对原地形的山体、树木进行整体保留，节约了大量的绿化和建设成本。

六、注重管理把关

一是严把材料关。每个项目明确1名施工现场负责人，每种材料必须对照设计标准验收后再能进场使用，对不符合要求的坚决退回。同时，为解决甲方现场管理人员在管理业务上不熟悉的问题，从赤水市职业学校下派近20名建筑专业教师，挂帮到每个项目学校，在质量监管、施工安全方面给予项目学校全面指导。二是严把验收关。认真落实《赤水市学校教育工程管理办法》，严格项目验收程序，对每个环节验收均成立领导机构，并用图片、抽样记录，特别是隐蔽工程、签证工程，现场管理人员必须严格把关，必按程序办理，验收评定实行施工单位“回避”制度，对不合格、不按要求施工的项目在验收时不讲情面，坚决返工。三是严把安全关。建立了未佩戴安全帽、未拴安全绳、未封闭管理、未挂安全警示标语等施工现场突出问题的处罚与责任追究制度。对施工现场安全突出问题坚持做到“一月一大查”，实行当场处罚制度。

七、注重督查调度

制定了《赤水市重点项目定期调度制度》，要求重点项目学校每天通过项目QQ群向赤水市教育局工程办报告工程进展，并附施工现场照片。赤水市教育局每月召开1次由项目学校、施工单位、监理单位和工程办全体人员参加工程推进调度会，并对推进缓慢的项目学校和施工企业进行约谈。

附件2：

大胆探索 推进“三转”

——贵州省安顺市西秀区全面改薄工作典型案例材料

在实施全面改薄等教育工程项目过程中，贵州省安顺市西秀区为破解区级投入不到位、手续办理难度大、招投标过程漫长、征地拆迁难以落实、管理人员不专业等诸多问题，在充分调研的基础上，召开区委常委会研究决定，全面改薄等教育工程项目建设转由西秀区城投公司负责组织实施，实行“三转”：一是转机制，建设主体由区教育局转为区城投公司；二是转任务，从2015年起全面改薄等教育工程建设任务全部由区城投公司负责筹资建设；三是转债务，全面改薄等教育工程项目所有欠款转给区城投公司融资解决。

西秀区城投公司接转全面改薄等教育工程建设后，一是在区城投公司下设教育工程部。教育工程部由教育系统抽调6名同志，城投公司对外招聘11名建筑领域相关的专业人员共计17人组成，全权负责项目申报、规划、设计、建设、管理等工作。二是有效化解教育工程债务。向区城投公司提供所有教育工程项目欠款清单1.5亿元得到全部解决，彻底杜绝年底农民工上访事件或因工程款不到位而引发不稳定因素。三是统一打包建设管理。为确保项目的顺利推进、形成齐抓共管的工作格局，区城投公司通过招投标程序选定设计、地勘、监理跟踪审计等4家单位全面负责全区中小学建设服务和管理工作，确保工程按时推进。逐校拟定项目建设清单，按东、南、西、北四个片区通过正规渠道向外招商，引进4家建筑公司分片包干垫资建设，每个建筑公司向区城投公司缴纳保证金2000万元，待学校建设竣工后2年内按比例支付建设资金。全区已启动中小学等建设125所，建筑面积61.5万平方米，预计投资12.6亿元。目前已完成建设任务的60%，累计完成投资7.5亿元。四是实时视频远程监控。充分利用现代信息技术，对建筑工地全面实行网上实时监控，在区城投公司项目监控室就可以看到项目施工情况，有力地推动项目建设进度。

西秀区全面改薄等教育工程项目实行“三转”后，真正实现共赢局面：一是确保教育行政部门集中精力抓教育改革和提高教育质量，有力推动了西秀区教育发展；二是项目实施规范化程度提高，有力地推进了项目进度；三是建设资金投入短缺问题得到了全面解决，切实地维护了教育稳定；四是为迎接全区义务教育均衡发展验收提供了强有力硬件支撑。